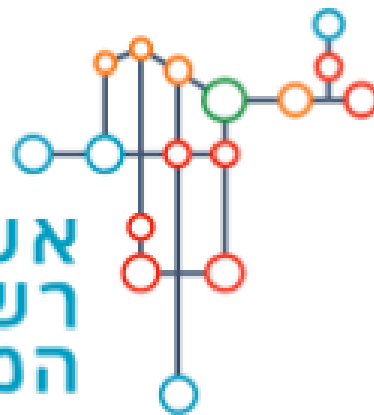




המרכז למחקר ולפיתוח האזוריות
מייסודם של משרד הפנים ואשכול המפרץ

**– בקשה לקבלת מידע (RFI) –
להקמת מרכז מידע בנושא
India–Middle East–
Europe Economic
Corridor
(IMEC)**

אשכול
רשויות
המפרץ
عنقود
سلطات
همفراآتس



ינואר 2026



המרכז למחקר ולפיתוח האזוריות

מייסודם של משרד הפנים ואשכול המפרץ

1. רקע

מסדרון India–Middle East–Europe Economic Corridor (IMEC) מתגבש כאחד ממיזמי התשתית והקישוריות המשמעותיים בזירה הגלובלית בעשור הקרוב, וצפוי להשפיע באופן מהותי על דפוסי סחר, השקעות ופריסת תעשיות בין אסיה, המזרח התיכון ואירופה. לצד חשיבותו המדינית והלוגיסטית, המסדרון מייצר פוטנציאל כלכלי רחב בתחומי תשתיות, אנרגיה, דיגיטל, לוגיסטיקה וחדשנות, ומציב את אזורי הקצה שלו כמרחבי פעילות והשקעה אסטרטגיים.

איגוד ערים אשכול רשויות המפרץ, כגוף אזורי המאגד 18 רשויות מקומיות באזור חיפה, בישראל, פועל ליצירת יתרון לגודל באמצעות איגום משאבים, צרכים וביקושים אזוריים. במסגרת פעילותו ומרכז למחקר ופיתוח אזוריות שביסס, מבקש האשכול להקים מרכז מידע ייעודי ל-IMEC, אשר ירכז באופן שיטתי ידע תכנוני, רגולטורי, כלכלי ותשתיתי, ויצג תמונת מצב אזורית, אינטגרטיבית ועדכנית. מרכז המידע נועד לשמש תשתית תומכת החלטה עבור מקבלי מדיניות, חוקרים וגופים ציבוריים, אך גם כפלטפורמה פרקטית לגופים עסקיים הפועלים או מבקשים לפעול לאורך המסדרון.

מרכז המידע מבקש לאפשר זמינות ונגישות למידע גם עבור מדינות, תאגידים, חברות גדולות וגופים פיננסיים, המעוניינים להתבסס באזורי הסחר של IMEC. באמצעות ריכוז מידע על מסגרות רגולטוריות, תהליכי תכנון, תשתיות קיימות ומתוכננות, וכן מיפוי ההיצע המקומי: ספקים, יכולות תעשייתיות, הון אנושי ופתרונות טכנולוגיים, שואף המרכז לצמצם איודאות, לאפשר הבנה טובה יותר של סביבת הפעולה, ולתמוך בזיהוי הזדמנויות השקעה ושיתופי פעולה. בכך, מהווה מרכז המידע כלי מסייע להפחתת חסמים רגולטוריים, לחיבור בין ביקושים גלובליים להיצע מקומי, ולחיזוק האטרקטיביות הכלכלית של אזור מפרץ חיפה כמרחב פעילות לאורך מסדרון IMEC.

2. סקירה אסטרטגית על פרויקט IMEC

2.1. ה-IMEC הוא מיזם תשתיות גלובלי שהוכרז לראשונה בפסגת ה-G20 בניו דלהי (ספטמבר 2023). מטרתו היא ליצור נתיב סחר וקישוריות רב-אמצעי (ים, יבשה ודיגיטל) שיחבר את הכלכלות הצומחות של דרום אסיה לאירופה דרך המזרח התיכון.

2.2. מטרת המיזם:

- 2.2.1. **קיצור זמני שינוע** – הפחתה של כ-40% בזמן ההובלה בין הודו לאירופה.
- 2.2.2. **יעילות כלכלית** – הפחתת עלויות לוגיסטיות בכ-30%.
- 2.2.3. **ביטחון אנרגטי ודיגיטלי** – הקמת רשתות להעברת מימן ירוק וכבלי תקשורת תת-ימיים מהירים.



המרכז למחקר ולפיתוח האזוריות

מייסודם של משרד הפנים ואשכול המפרץ

- 2.2.4 **אלטרנטיבה אסטרטגית** – יצירת נתיב עוקף לתעלת סואץ ולמיצר באב אל-מנדב.
- 2.3 **מבנה המסדרון והנתיבים** – פרויקט מחולק לשני מקטעים עיקריים המשתלבים זה בזה:
- 2.3.1 **המסדרון המזרחי** – חיבור ימי מנמלי הודו לנמלי איחוד האמירויות.
- 2.3.2 **המסדרון הצפוני** – חיבור יבשתי (מסילות ברזל) מאיחוד האמירויות, דרך ערב הסעודית וירדן, עד לנמל חיפה בישראל. משם, הסחורות ממשיכות בים לנמלי אירופה ביוון, באיטליה או בצרפת.
- 2.4 **עמודי התווך של התשתית** – ה- IMEC אינו רק "דרך" לסחורות, אלא רשת רב-שכבתית:
- 2.4.1 **תחבורה** – רכבות מטען מהירות ואוטומציה בנמלים.
- 2.4.2 **אנרגיה** – צינורות להעברת **מימן ירוק** המיוצר במזרח התיכון לשימוש התעשייה באירופה.
- 2.4.3 **דיגיטל** – כבלים אופטיים מהמתקדמים בעולם לחיבור נתונים.
- 2.5 **סטטוס נוכחי – דצמבר 2025** – למרות אתגרי היציבות האזורית בשנתיים האחרונות, הפרויקט שמר על מומנטום גבוה:
- 2.5.1 **המשכיות מדינית** – לאחר חילופי הממשל בארה"ב בתחילת 2025, הממשל החדש אימץ את הפרויקט כמרכיב מדיניות מרכזי.
- 2.5.2 **הסכמי סחר** – בשנת 2025 נחתמו הסכמי סחר ושותפות אסטרטגיים בין הודו לעומאן וירדן, המהווים נדבכים קריטיים במסלול.
- 2.5.3 **פורום מנהיגים** – במהלך השנה הוקמה "מזכירות" IMEC קבועה לתיאום רגולטורי ומכסי בין המדינות.
- 2.6 **הזווית הישראלית – נמל חיפה כגשר יבשתי** – ישראל מהווה את "חוליית הקצה" של המסדרון היבשתי לפני היציאה לאירופה.
- 2.6.1 **נמל חיפה** – נמצא בבעלות קבוצת אדאני ההודית, מה שמבטיח אינטרס ישיר וסנכרון מלא עם נמלי הודו.
- 2.6.2 **מסילת הרכבת** – פרויקטים להרחבת מסילת העמק וחיבורה העתידי לירדן וסעודיה נמצאים בלב התכנון הלאומי של משרד התחבורה.
- 2.6.3 **המעבר היבשתי באזור בית שאן** – ציר תחבורה ולוגיסטיקה אסטרטגי המחבר בין רשת הכבישים והמסילות בישראל לבין מעבר הגבול לירדן (מעבר נהר הירדן), ומהווה פוטנציאל לחיבור יבשתי של תנועת סחורות לאורך מסדרון IMEC בין נמלי הים התיכון למדינות המזרח התיכון.



המרכז למחקר ולפיתוח האזוריות

מייסודם של משרד הפנים ואשרור המפרץ
מטרת ה-RFI 3.

מטרת בקשה זו לקבלת מידע היא

- 3.1 פרויקט IMEC הוא מורכב ומשתרע על פני יבשות, שפות ומדינות. המידע עליו מפוזר בין הצהרות פוליטיות, מאמרים כלכליים ודוחות טכניים.
- 3.2 האשכול מבקש ליצר מרכז מידע אחד שיאפשר גישה קלה לכל המידע הקיים, ללא צורך בחיפוש נוסף, ויקבל תמונה הוליסטית ומדויקת במקום אחד.
- 3.3 מרכז המידע יאפשר למקבלי החלטות מדיניות, לחוקרים, אנשי עסקים, עיתונאים וסטודנטים גישה למידע זמין.
- 3.4 ריכוז מידע כלכלי שיסייע בהבנת אפשרויות ההשקעה בנתיב ה-IMEC והתאמת ההיצע המקומי.
- 3.5 איגום מידע בקשר לתשתיות שיעברו במסדרון הכלכלי.
- 3.6 הקמת מאגר מידע אשר יועמד לרשות ממשלות, תאגידים בין-לאומיים, תאגידים ממשלתיים, תאגידים פיננסיים, מוסדות אקדמיים ועוד אשר יעשו בו שימוש לצורך קבלת החלטות בנושא IMEC.

4. מיפוי ארגונים והקשר ל IMEC

- 4.1 בהקמת IMEC מעורבים גורמים רבים ושונים, בתחומים מגוונים שיש בהם כדי להשפיע על אופי המסדרון, והפעילות שבו.
- 4.2 לכן, האשכול מבקש בראש ובראשונה למפות את הגופים והארגונים העוסקים בפרויקט IMEC, או נוגעים אליו במישרין או בעקיפין, ואת תחומי פעילותם.
- 4.3 לפיכך, האשכול מבקש לקבל מידע הארגונים שיש להם ידע, או מידע או עניין במסדרון, וזאת לפי הסעיפים הבאים:

4.4 פרטי הארגון:

- 4.4.1 שם הארגון.
- 4.4.2 פרטי נציג הארגון – שם מלא, תפקיד, אימייל, טלפון נייד
- 4.4.3 סוג הארגון – חברה ממשלתית / משרד ממשלתי / מוסד אקדמי / מכון מחקר / תאגיד עסקי / גוף פיננסי / ארגון בינלאומי / אחר (נא לפרט).
- 4.4.4 מדינת מקור של הארגון, אזור פעולה גאוגרפי, וכתובת ראשית.
- 4.4.5 תחומי פעילות ורלוונטיות ל IMEC
- 4.4.6 תחומי העיסוק המרכזיים של הארגון (למשל: תשתיות תחבורה, לוגיסטיקה, נמל/רכבת, אנרגיה, מימן ירוק, כבלים אופטיים, סייבר, תכנון מרחבי, פיתוח כלכלי אזורי, פיננסיים, מחקר, ייעוץ אסטרטגי).
- 4.4.7 תיאור קצר על האופן בו הארגון קשור למסדרון IMEC: מעורבות בפרויקט תשתית רלוונטיים (נמלים, רכבות, צינורות, כבלים). מעורבות במדיניות, רגולציה או הסכמי סחר הקשורים ל IMEC. פעילות מחקרית / ניתוחי סיכונים / ייעוץ אסטרטגי בנושא.



המרכז למחקר ולפיתוח האזוריות

מייסודם של משרד הפנים ואשכול המפרץ
פרויקטים או יוזמות רלוונטיים 4.5

- 4.5.1 רשימת פרויקטים ויוזמות שהארגון מוביל או שותף בהם, בעלי זיקה ל IMEC (קיימים, בתכנון או בביצוע): שם הפרויקט, שותפים, מיקום גאוגרפי, סטטוס (תכנון/ביצוע/הושלם).
- 4.5.2 ציון אם קיימת תשתית נתונים/מערכת מידע תומכת (למשל: מערכות GIS, מערכות תפעול לוגיסטי, מערכות ניטור אנרגיה).

4.6 סוגי מידע ומומחיות שברשות הארגון

- 4.6.1 סוגי ידע ומומחיות:
- ידע תכנוני (תב"עות, תכניות אב לתחבורה/נמלים/אנרגיה).
ידע מחקרי (מאמרים, דוחות מדיניות, ניירות עמדה).
ידע כלכלי (מודלי Business Case, תחזיות סחר, הערכות ביקוש).
4.6.2 סוגי נתונים עיקריים (אם קיימים):
נתונים מרחביים (מפות, שכבות GIS, קואורדינטות).
נתוני ביצוע/תפעול (נפחי מטען, זרמי סחורות, שימוש ברשת).
נתונים רגולטוריים/משפטיים.
- אין צורך לפרט את כל מערכי הנתונים, אך ניתן לצרף רשימת אינדקס/קטלוג, אם קיים.

4.7 שיתופי פעולה וקשרים ארגוניים

- 4.7.1 פירוט שיתופי פעולה קיימים עם גופים אחרים לאורך מסדרון IMEC (מדינות, רשויות, חברות, מוסדות בינלאומיים).
- 4.7.2 חברות ברשתות, פורומים או קואליציות רלוונטיים (למשל: ארגוני נמלים, פורומי תשתיות אזוריים).

4.8 צרכים וביקושים של הארגון

בסעיף זה אנו מבקשים להבין מה הארגון שלכם צריך כדי לפעול לאורך מסדרון IMEC:

- 4.8.1 צרכים עסקיים ותפעוליים:
- שירותי לוגיסטיקה ומחסנאות
 - תשתיות פיזיות (קרקע, חשמל, מים, תקשורת)
 - שירותים רגולטוריים (הסמכות, רישוי, ייעוץ משפטי)
 - שותפים עסקיים מקומיים / ספקים
 - הון אנושי מיומן (נא לפרט תחומים)
 - פתרונות טכנולוגיים ספציפיים
 - מה היקף הפעילות המתוכנן שלכם ואיפה?
- 4.8.2 אתגרים צפויים:
- אילו חסמים עשויים לעכב את פעילותכם? (רגולציה / תשתית / מיומנות של כ"א)



המרכז למחקר ולפיתוח האזורים

מייסודם של משרד הפנים ואשכול המפרץ

4.9. נכונות לשיתוף מידע ולהמשך שיתוף פעולה

רמת הנכונות לשתף מידע עם מרכז המידע (מידע פומבי בלבד / מידע תחת הגבלות שימוש / מידע לשימוש פנימי).

4.10. נכונות להשתתף ב:

שולחנות עגולים/כנסים אזוריים בנושא IMEC.
פיילוטס, מחקרי היתכנות או מחקרים משותפים.
עדכון שוטף של המידע על הארגון ושל נתונים רלוונטיים במידת הצורך.
אחר: _____

4.11. צירוף מידע קיים

- 4.11.1. בנוסף למילוי הסעיפים לעיל, מוזמנים הגופים לצרף:
- 4.11.2. מסמכי מדיניות, מצגות, דוחות, מאמרים, מפות, קטלוגי נתונים או כל חומר אחר שיסייע להבנת פעילות הארגון והקשר שלו ל IMEC.
- 4.11.3. קישורים לפורטלי מידע/דאטה/פרסומים רשמיים של הארגון.

5. תנאים כלליים להשתתפות בתהליך:

- 5.1. למען הסר ספק, מובהר בזאת, כי הבקשה נועדה לקבלת מידע בלבד, ואינה מהווה הזמנה או הצעה להתקשרות חוזית כלשהי, ואין היא בגדר מכרז או הליך מחייב אחר, או אין היא יוצרת התקשרות או מערכת יחסים משפטית אחרת בין האשכול לבין מי מהמשתתפים. האשכול יישלב את המידע במסגרת מיפוי כולל של בעלי העניין לאורך מסדרון IMEC, כחלק מהקמת מרכז מידע ייעודי. המידע עשוי לשמש לבניית מפות שחקנים, תרשימי זרימה ותמונת מצב אזורית עדכנית.
- 5.2. אין בבקשה זו כדי לחייב את האשכול בכל עניין שהוא, ובין היתר להתקשרות לעשיית שימוש במידע, או להמשיך או לפעול בדרך כלשהי, לרבות לעניין הזמנות עבודה.
- 5.3. ההשתתפות בהליך זה לא תהווה יתרון או העדפה כלשהי בכל הליך מכרזי או אחר שיערך על ידי האשכול. פנייה זו אינה בבחינת הזמנה להציע הצעות ואינה חלק מהליך התקשרות כלשהו, לפיכך אין בה כדי ליצור מחויבות כלשהי כלפי מי מהמשיבים לה. הפניה נועדה לקבלת מידע בלבד למטרות כאמור בבקשה לקבלת מידע זו.
- 5.4. האשכול לא יחויב ולא יישא בהוצאות כספיות הכרוכות באיסוף, הכנה, הגשה של המידע המבוקש ובכל פעולה אחרת הקשורה להליך זה, אשר יחול על המשתתף בלבד, שבשום מקרה לא יהא זכאי להחזר או פיצוי כספי בגין הוצאותיו כאמור.



המרכז למחקר ולפיתוח האזורים

מייסודם של משרד הפנים ואשכול המפרץ

- 5.5. האשכול יבחן את המידע שיקבל ולצורך כך יהא רשאי לפנות אל המשתתפים, כולם או חלקם, בבקשה לקבל הבהרות, להצגת מצגות והדגמות, וכל מידע נוסף בכתב או בע"פ ככל שיידרש.
- 5.6. האשכול רשאי להשתמש במידע שהתקבל ללא תמורה, לכל צורך בו יחפוץ לפי שיקול דעתו הבלעדי, ולהעביר את המידע ליועציו ולכל אדם אחר הזכאי לקבלו על פי דין.
- 5.7. במיוחד רשאי האשכול להעביר את המידע לכל צד שלישי אחר לפי שיקול דעתו הבלעדי של האשכול.
- 5.8. למען הסר ספק, אין בהליך זה כדי ליצור מעמד או ציפייה כלשהן בקשר עם מסירת המידע או מסמך דרישות כאמור או מסמכי התקשרות כלשהם.
- 5.9. גוף שיבחר לענות לפנייה זו מצהיר, כי הוא מוותר מראש על כל טענה, לרבות בעניין קניין רוחני ו/או תביעה ו/או דרישה מאת האשכול ו/או מאת מי מטעמו בגין מידע, כולו או חלקו, שהגוף סיפק במסגרת תשובה לפנייה זו או במסגרת בקשות ההבהרה או בעקבותיה ככל שיהיו.
- 5.10. האשכול יהיה רשאי לעשות שימוש במידע שיימסר במענה לפנייה זו, ולמשתתף בפניה זו לא תהיה כל טענה בגין זכויות יוצרים.

6. אופן הגשת המידע

- 6.2. את ההצעות יש להגיש דרך האתר של המרכז - [#https://imec-haifabay.com](https://imec-haifabay.com)
- 6.3. ניתן לצרף נספחים רלוונטיים כגון קטלוגים, דפי נתונים טכניים, מחקרים, מצגות, ודוחות
- 6.4. לשאלות הבהרה או מענה ישיר ל-RFI זה ניתן לשלוח לכתובת: moranb@hamifrats.org.il
- 6.5. המועד האחרון להגשת המידע הוא: 15.5.2026